

Construção de cenários para tomadas de decisão

Estudo de Caso

Fiação PME Líder

Facturação: 5M€

Contexto do
Problema

100 Trabalhadores

10.000 m² de área
coberta

Evolução da Faturação

2010: +15%

2011: +33%

2012: +9%

Evolução dos Resultados

2010: +156%

2011: +54%

2012: +142%

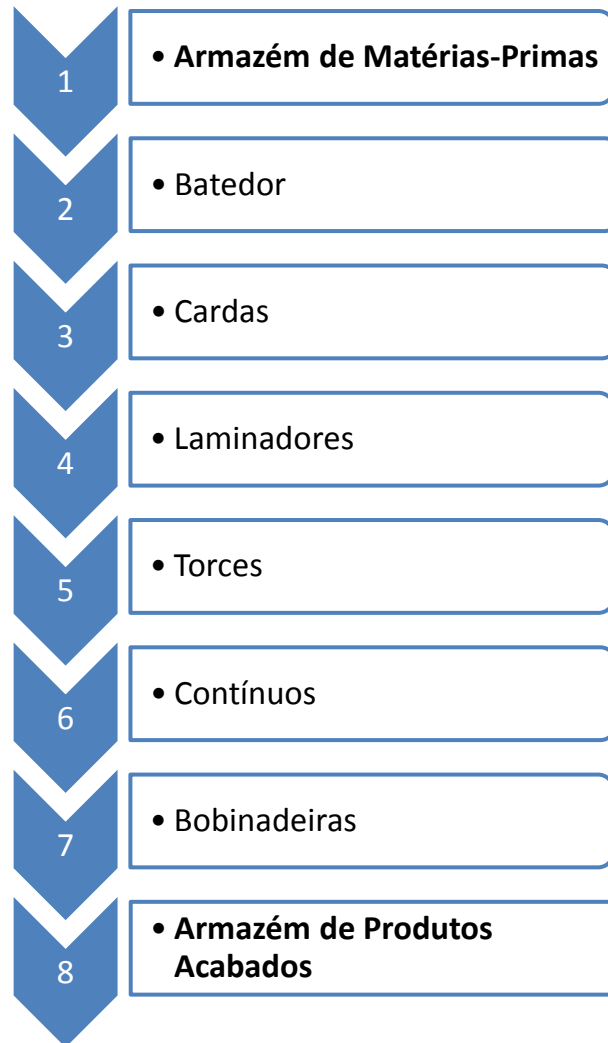
Contexto do Problema

Bom desempenho
económico e financeiro

Resistência
à
Mudança

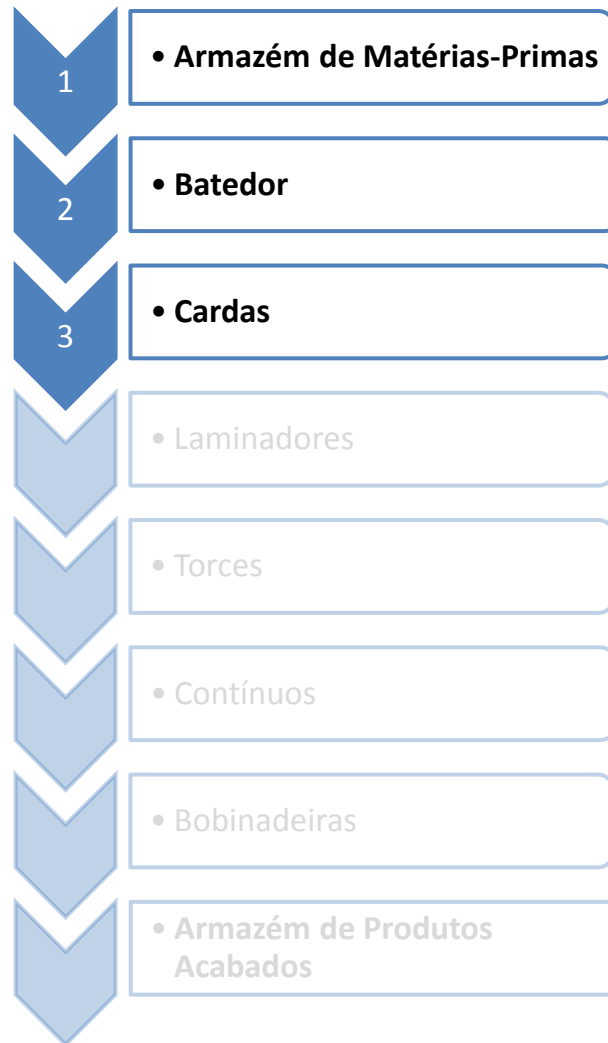
Construção de cenários para tomadas de decisão – Estudo de Caso

Processo Produtivo



Construção de cenários para tomadas de decisão – Estudo de Caso

PROCESSO Produtivo
Estudo de Caso



Construção de cenários para tomadas de decisão – Estudo de Caso



Armazém
de MP
**local de
controlo**



Batedor
produção de
mantas



Cardas
armazém de
mantas

Construção de cenários para tomadas de decisão – Estudo de Caso



Armazém
de MP



Batedor
produção de
mantas



Cardas
armazém de
mantas
**local de
controle**

Nível de stocks

Encontrar o nível ideal de stocks, com a correspondente redução de custos, mas sem colocar em causa rupturas no processo de fabrico

Área ocupada

Melhor aproveitamento da área disponível, que é escassa

**Importância
do Problema**

Satisfação dos clientes

Melhorar o planeamento, com efeito directo no cumprimento dos prazos e melhorar a qualidade, reduzindo defeitos (contaminações)

**Alcançar
Resultados**



Desconhecimento do
comportamento da
Procura

Incerteza nos
fornecimentos

Limitações

Quantificar variáveis

**Adequação de
modelo teórico à
prática verificada**

O que produzir?

Quanto produzir?

Soluções

**Combinação ideal de
mantas**

Quantificar o estado actual

Encontrar alternativas mais rentáveis

Resultado Expectável

Aplicar o estudo a toda a área produtiva

Aplicar o modelo teórico em contexto real

Fim

Obrigado pela vossa atenção